شیوه نامه اجرا و نظارت بر پیشبرد برنامه راهبردی عملیاتی دانشگاه علوم پزشکی جیرفت در حوزه تحقیقات و فناوری

**مقدمه:**

دست یافتن به چشم انداز دانشگاه، به عنوان دانشگاه تحول آفرین بدون ایجاد تحول از درون امکان پذیر نیست، با توجه به اهمیت هم راستایی ابعاد ایجاد تحول (زیرساخت ها، ساختار، تکنولوژی، منابع انسانی، رویه ها و روش ها و کارکرد ها) و برنامه عملیاتی به عنوان ابزار تحقق تحول در دانشگاه، یکی از رویکرد های اصلی در تنظیم برنامه عملیاتی سال پیش رو توجه به موضع تحول، ارتقاء بهره وری و استفاده بهینه از منابع بوده است. در همین راستا برنامه عملیاتی سال 1402 معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی جیرفت به منظور تحقق برنامه راهبردی مدوم دانشگاه و همچنین با هدف افزایش بهره وری، کارایی و ارتقاء کیفی امور با استفاده بهینه از منابع، ظرفیت ها و توانمندی های موجود تدوین گردید.

**بیانیه ماموریت (mission statement):**

ما در این دانشگاه قصد داریم تا با تکیه بر توانمندی علمی و عملی موجود و با استفاده از امکانات در دسترس، بستر سازی لازم را جهت انجام پژوهش و علی الخصوص پژوهش های مبتنی بر فناوری با کیفیت بالا در راستای خدمت و ارتقاء سلامت مردم انجام دهیم .

**بیانیه چشم انداز (vision statement):**

اين معاونت در نظر دارد با تلاش مداوم، اهتمام و همياری پژوهشگران در راستای چشم انداز کلان دانشگاه به نحوی گام بر دارد تا اين دانشگاه به عنوان دانشگاهي مرجع، پيشرو و  نوآور درگستره پژوهش هاي مرتبط با سلامت، آموزش پزشكي و همچنين پيشگام در عرصه تولید و اشاعه علم و فن آوري هاي نوين علوم پزشكي در سطح کشور و منطقه شناخته شود.   
معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه علوم پزشکی جیرفت در راستای چشم انداز دانشگاه که خود متأثر از چشم انداز بيست ساله جمهوری اسلامی ايران می باشد، مأموريت هاي زير را در حيطه پژوهش بر عهده دارد:

 •     پژوهش هاي بنيادي، كاربردي و توسعه اي مرتبط با سلامت و زيست فناوري  
 •     تربيت و پرورش نيروی انسانی بخش پژوهش و فناوری ارتقاي توانمندي هاي آنها

• جهت دادن به پژوهش های مبتنی بر فناوری برای رفع نیاز های صنعت و سلامت جامعه

با توجه به اینکه گسترش پژوهش از اصول اساسی توسعه یافتگی کشورها می باشد. لازمه استمرار برنامه تحقیقاتی و توسعه علمی هر کشور در زمینه های علوم پزشکی حرکت هدفمند و منطبق با برنامه ریزی جهت انجام پژوهش های مبتنی بر نیاز کشور است.  
در این راستا معاونت تحقیقات و فن آوری با تولید و گسترش دانش و فن آوری علوم مرتبط با سلامت و ارتقای کمی و کیفی گنجینه نیروی انسانی پژوهشگر، ارتقای جایگاه پژوهشی دانشگاه در عرصه ملی و مشارکت در جنبش نرم افزاری و دستیابی به نقشه جامع تحقیقاتی، مأموریت کلان خود را دنبال می کند، تا ضمن ساماندهی انجام پژوهش در منطقه، منابع تحقیق از جمله نیروی انسانی و مالی را از تحقیقات مبتنی بر علاقه شخصی محقق به تحقیقات مبتنی بر نیاز کشور سوق دهد.  
معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه اولویت بندی نیازهای واقعی منطقه محروم جنوب استان کرمان در انجام پژوهش و تولید علم و فناوری را از اولویت های کاری خود قرارداده است.

**بیانیه ارزشها (values statement):**

با تاکید بر ارزش های برنامه استراتژک دانشگاه و با توجه به برنامه توسعه هفتم کشور جهت تولید محصولات با دانش علمی و فنی بالا و آمادگی برای صادرات محصولات مادی و معنوی ومستنداارزش های ذیل منعکس کننده فرهنگ سازمانی این معاونت است.

**عدالت :**

ما در بخش پژوهش دانشگاه معتقدیم پژوهش باید در جهت تولید دانش، به منظور ارتقاء سلامت همه آحاد مردم باشد و همچنین نیاز های تمام جامعه شناسایی و با تولیدات پژوهش محور پاسخ داده بشود.

**مشارکت:**

ما در بخش پژوهش دانشگاه معتقدیم که کلیه ذینفعان ،پژوهشگران ، مدیران ،و یا نمایندگان واقعی آنها و سازمانهای دولتی و غیر دولتی بایستی در کلیه مراحل پژوهش ،طراحی ،اجرا و... مشارکت داشته باشند. پژوهش ها و تحقیقات در راستای نیاز های صنعت وجامعه باشد.

**رهبری:**

ما در بخش پژوهش دانشگاه معتقدیم تلاش خود را درجهت کاربردی کردن فعالیتهای پژوهشی انجام دهیم به نحوی که منابع مالی وانسانی پژوهشی در خدمت سلامت همه مردم قرار گیرد.

شناسایی و ارتقاء پتانسیل ها منطقه جنوب استان و پرورش آن برای رفع نیاز های این منطقه .

**فضای – مشوق:**

ما در بخش پژوهش دانشگاه معتقدیم که با رعایت ارزش های انسانی،ایجاد فضای جذاب مالی و معنوی،ایجاد فضای احترام و محیط تفکر انگیز و خلاق برای محققان ،کارشناسان و دانشجویان باشیم. ما در بخش فناوری برآنیم تا محیطی ایجاد کرده تا پس از شناسایی و ارتقاء پتانسیل های انسانی در تمام این منطقه تا به جامعه پژوهشی و فناوری افزوده شود.

**کار تیمی:**

ما در بخش پژوهش با احترام به ارزشهای فردی محققان اعتقاد داریم برای رسیدن به اهداف پژوهشی و فناوری به کارگیری استعدادهای مختلف در قالب یک کار تیمی و شبکه ای لازم است. لذا بعد از آموزش های کار تیمی لازم به محققان و قراردادن افراد در جایگاه مناسب خود.

**اعضای کمیته راهبردی عملیاتی :**

دبیر کمیته: دکتر هدیه عسکر پور

عضو کمیته: دکتر محمد علی حسن زاده

عضو کمیته: دکتر نصیر عارفی نیا

عضو کمیته : دکتر محمد امیرپور

عضو کمیته: یحیی حجتی زاده

**تدوین، اجرا و ارزیابی برنامه راهبردی عملیاتی دانشگاه علوم پزشکی جیرفت در حوزه تحقیقات و فناوری بر 4 مرحله استوار گردیده است:**

گام اول: **تحلیل وضعیت موجود و تعیین اهداف کلی :** برای تحلیل و بررسی وضعیت موجود، سعی شده تا نتایج نهایی (پیامدی) در اجرای برنامه های کلان که بیشترین منابع مالی و انسانی دانشگاه را در ۳ سال گذشته به خود اختصاص داده است مورد ممیزی قرار گیرد. و در تدوین چشم انداز و تعیین اولویت های راهبردی یکپارچه معاونت تحقیقات و فناوری، توجه ویژه به طرح دیدگاهی کلی و یکپارچه بوده، بطوریکه نیازها و اولویت های راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری را بطور کلی منعکس نموده و البته تحقق اهداف و سیاستهای اسناد بالادستی مهم نظام سلامت کشور را حمایت نماید.

**گام دوم: تعیین و تدوین اهداف کمی ( Objectives) و برنامه عملیاتی:** بخش اعظم اهداف کمی، شامل اهداف کمی بر گرفته شده از سند تفصیلی برنامه ششم توسعه بخش "سلامت و ارتقاء کیفیت زندگی" که توسط وزارت متبوع به دانشگاه ها ابلاغ گردیده و در راستای هر هدف برنامه عملیاتی مشترک به همراه پروژه ها و فعالیت ها توسط حوزه های ستاد وزارت تعیین و به واحدها ابلاغ شده است. از انجا که میزان های (شاخص های) تعیین شده اهداف کمی فوق با رویکرد کشوری تعیین شده بود لذا گروه فکر و عملیات دانشگاه متعهد به بازنگری کلیه موارد گردید که در نهایت میزان کمی مورد انتظار استانی و یا به عبارت دیگر برش استانی برای اهداف کمی ارسالی از وزارت تعیین گردید. همچنین بخش دیگری از اهداف کمی توسط کمیته راهبردی عملیاتی معاونت تحقیاقت و فناوری و مبتنی بر نیاز های توسعه سلامت جنوب استان کرمان در حوزه های مختلف بوده تدوین و یا انتخاب گردید که به کل گروه اهداف کمی ( Objectives) افزوده گردید. در راستای اهداف کمی فوق در هر حوزه برنامه عملیاتی اختصاصی بهمراه شرح کاملی از پروژه ها و فعالیتهای مجزا تدوین شده است که در برنامه عملیاتی اختصاصی معاونت آمده است.

**گام سوم: رویه اجرایی برنامه عملیاتی راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری**

کمیته راهبردی عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری موظف است فعالیت های مندرج در برنامه های راهبردی عملیاتی را پس از تصویب در مراجع ذی صلاح به کلیه واحد های معاونت تحقیقات و فناوری ابلاغ نماید. نسبت به رفع ابهام مشکلات احتمالی این برنامه تا رسیدن به ادبیات مشترک و فهم مشترک بین کلیه مدیران محترم پژوهش و فناوری دانشگاه اقدام نماید. با عنایت به الزام کلیه واحد های معاونت تحقیقات و فناوری به توجه به برنامه ریزی متقن و مستند با لحاظ راهبرد های اعلام شده و مصوب و همچنین برنامه اجرای معاونت تحقیقات و فناوری ضروری است کلیه واحد های ذی ربط نسبت به تهیه ریز فرایند اجرایی برنامه عملیاتی که در آن کلیه مطالب مرتبط با اجرای فعالیت های پیش بینی شده در راستای دست یابی به راهبرد های مصوب لحاظ شده است به صورت فصلی، شش ماهه و یا سالانه اقدام گردد.

**گام چهارم:  نظارت بر برنامه راهبردی عملیاتی و** **بازنگری و تغییر و تکامل مستمر آن:**

در همین راستا کمیته راهبردی عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه با همکاری کلیه کارشناسان محترم در طول برنامه، ضمن توجه به تحلیل های اولیه و فرضیه های که مبتنی بر آنها راهکار های اجرایی طراحی شده است، اثر بخشی برنامه ها و دستیابی به اهداف کلی و کمی را در مقاطع سه ماهه و ارزیابی تحقق شاخص های کلیدی در پایان سال بازبینی می نمایند.