**دستورالعمل برنامه راهبردی عملیاتی مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی**

**مقدمه:**

دست یافتن به چشم انداز دانشگاه، به عنوان دانشگاه تحول آفرین بدون ایجاد تحول از درون امکان پذیر نیست، با توجه به اهمیت هم راستایی ابعاد ایجاد تحول (زیرساخت ها، ساختار، تکنولوژی، منابع انسانی، رویه ها و روش ها و کارکرد ها) و برنامه عملیاتی به عنوان ابزار تحقق تحول در دانشگاه، یکی از رویکرد های اصلی در تنظیم برنامه عملیاتی سال پیش رو توجه به موضع تحول، ارتقاء بهره وری و استفاده بهینه از منابع بوده است. در همین راستا برنامه عملیاتی مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی جیرفت به منظور تحقق برنامه راهبردی مدون دانشگاه و همچنین با هدف افزایش بهره وری، کارایی و ارتقاء کیفی امور مربوط به توسعه مراکز اطلاع رسانی دانشگاه و با استفاده بهینه از منابع، ظرفیت ها و توانمندی های موجود تدوین گردید.

**رسالت:**

مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی در نظر دارد تا با تکیه بر توانمندی علمی و عملی موجود و با استفاده از امکانات در دسترس، بستر سازی لازم را جهت بهبود کیفیت آموزش و پژوهش، علی الخصوص پژوهش های مبتنی بر فناوری با کیفیت بالا در راستای خدمت و ارتقاء سلامت مردم را انجام دهد.

اين مرکز در نظر دارد با تلاش مداوم، اهتمام و همياری پژوهشگران در راستای اهداف و ماموریت معاونت تحقیقات به نحوی گام بر دارد تا اين دانشگاه به عنوان دانشگاهي مرجع، پيشرو و  نوآور درگستره تهیه منابع اطلاعاتی و توسعه پژوهش هاي مرتبط با سلامت، آموزش پزشكي و همچنين پيشگام در عرصه تولید و اشاعه علم و فن آوري هاي نوين علوم پزشكي در سطح کشور و منطقه شناخته شود.

**این مرکز مأموريت ها و اهداف زير را در حيطه توسعه اطلاعات و انتشارات علمی بر عهده دارد:**

\*استاندارد سازی کتابخانه ها و مراکز اطلاع رسانی دانشگاه و استفاده از فناوری های نوین و نافع در این مراکز جهت بهبود خدمات و بهره گیری از مزیت ها و منافع آن

\*دستیابی به توسعه علوم و فناوری های نوین و نافع -متناسب با اولویتها - نیازها و مزیت های نسبی کشور و انتشار و به کارگیری آنها در نهادهای مختلف آموزشی - صنعتی و خدماتی به ویژه نظام سلامت

\*بهبود رتبه علمی دانشگا بر اساس شاخص های وب سنجی و علمی سنجی داخلی و بین المللی

\*افزایش کمی و کیفی طرح های تحقیقاتی کاربردی از طریق ارتقای شاخص های ترجمان و کاربردی سازی دانش

**اعضای کارگروه تدوین برنامه راهبردی عملیاتی مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی :**

مدیر اطلاع رسانی و انتشارات علمی

رئیس کتابخانه مرکزی

مسئول کتابخانه های بیمارستانی

کارشناس علم سنجی و پایش

کارشناس ترجمان دانش

کارشناس مجله

**مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی دانشگاه علوم پزشکی جیرفت در جهت تدوین و اجرای برنامه راهبردی عملیاتی اختصاصی این مرکز فعالیت های زیر را در دستور کار خود قرار داده است.**

**\*تحلیل وضعیت موجود و تعیین اهداف کلی :** برای تحلیل و بررسی وضعیت موجود، سعی شده تا نتایج نهایی (پیامدی) در اجرای برنامه های کلان که بیشترین منابع مالی و انسانی دانشگاه را در ۳ سال گذشته به خود اختصاص داده است مورد ممیزی قرار گیرد. و در تدوین چشم انداز و تعیین اولویت های راهبردی یکپارچه معاونت تحقیقات و فناوری، توجه ویژه به طرح دیدگاهی کلی و یکپارچه بوده، بطوریکه نیازها و اولویت های راهبردی مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی معاونت تحقیقات و فناوری را بطور کلی منعکس نموده و البته تحقق اهداف و سیاستهای دانشگاه در جهت فراهم آوری امکانات آموزشی و پژوهشی را حمایت نماید.

**\* تعیین و تدوین اهداف کمی ( Objectives) و برنامه عملیاتی:** بخش اعظم اهداف کمی، شامل اهداف کمی بر گرفته شده از سند تفصیلی برنامه ششم توسعه بخش "سلامت و ارتقاء کیفیت زندگی" که توسط وزارت متبوع به دانشگاه ها ابلاغ گردیده و در راستای هر هدف برنامه عملیاتی مشترک به همراه پروژه ها و فعالیت ها توسط حوزه های ستاد وزارت تعیین و به واحدها ابلاغ شده است. از انجا که میزان های (شاخص های) تعیین شده اهداف کمی فوق با رویکرد کشوری تعیین شده بود لذا گروه فکر و عملیات دانشگاه متعهد به بازنگری کلیه موارد گردید که در نهایت میزان کمی مورد انتظار استانی و یا به عبارت دیگر برش استانی برای اهداف کمی ارسالی از وزارت تعیین گردید. همچنین بخش دیگری از اهداف کمی توسط کمیته راهبردی عملیاتی معاونت تحقیاقت و فناوری و مبتنی بر نیاز های توسعه سلامت جنوب استان کرمان در حوزه های مختلف بوده تدوین و یا انتخاب گردید که به کل گروه اهداف کمی ( Objectives) افزوده گردید. در راستای اهداف کمی فوق در هر حوزه برنامه عملیاتی اختصاصی بهمراه شرح کاملی از پروژه ها و فعالیتهای مجزا تدوین شده است که در برنامه عملیاتی اختصاصی معاونت آمده است.

**\*رویه اجرایی برنامه عملیاتی راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری**

کمیته راهبردی عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری و همچنین کارگروه تدوین برنامه راهبردی عملیاتی اختصاصی مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی موظف است فعالیت های مندرج در برنامه های راهبردی عملیاتی را پس از تصویب در مراجع ذی صلاح به کلیه واحد ها و کتابخانه های دانشگاه ابلاغ نماید. نسبت به رفع ابهام مشکلات احتمالی این برنامه تا رسیدن به ادبیات مشترک و فهم مشترک بین کلیه مدیران محترم دانشگاه اقدام نماید. با عنایت به الزام کلیه واحد های مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی معاونت تحقیقات و فناوری به توجه به برنامه ریزی متقن و مستند با لحاظ راهبرد های اعلام شده و مصوب و همچنین برنامه اجرای معاونت تحقیقات و فناوری ضروری است کلیه واحد های ذی ربط نسبت به تهیه ریز فرایند اجرایی برنامه عملیاتی که در آن کلیه مطالب مرتبط با اجرای فعالیت های پیش بینی شده در راستای دست یابی به راهبرد های مصوب لحاظ شده است به صورت فصلی، شش ماهه و یا سالانه اقدام گردد.

**\* نظارت بر برنامه راهبردی عملیاتی و** **بازنگری و تغییر و تکامل مستمر آن:**

در همین راستا کارگروه تدوین برنامه راهبردی عملیاتی مرکز توسعه و هماهنگی اطلاعات و انتشارات علمی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه با همکاری کلیه کارشناسان محترم در طول برنامه، ضمن توجه به تحلیل های اولیه و فرضیه های که مبتنی بر آنها راهکار های اجرایی طراحی شده است، اثر بخشی برنامه ها و دستیابی به اهداف کلی و کمی را در مقاطع سه ماهه و ارزیابی تحقق شاخص های کلیدی در پایان سال بازبینی می نمایند.